

Financieel management in de publieke sector (F710258)

Cursusomvang (nominale waarden; effectieve waarden kunnen verschillen per opleiding)

Studiepunten 5.0 **Studietijd 150 u**

Aanbodsessies en werkvormen in academiejaar 2023-2024

A (semester 2) Nederlands Gent hoorcollege
werkcollege

Lesgevers in academiejaar 2023-2024

Goeminne, Stijn EB21 Verantwoordelijk lesgever

Aangeboden in onderstaande opleidingen in 2023-2024

	stptn	aanbodsessie
Educatieve Master of Science in de economie (afstudeerrichting bestuurskunde en publiek management)	5	A
Master of Science in de bestuurskunde en het publiek management	5	A
Micro-credential Accounting, auditing en financieel management in de publieke en social profitsector	5	A
Micro-credential Financieel management in de publieke sector	5	A

Onderwijstalen

Nederlands

Trefwoorden

Financieel management, kasstromen, financiële analyse, investeringsanalyse, kostprijzen, beheer van financiële stromen, financiële cyclus, (nieuw) publiek financieel management (NPFM)

Situering

Toepasselijk op zowel de profit als de not-for-profit sector heeft financieel management te maken met de **kerntaken van de financieel managers**. Deze kerntaken situeren zich op 3 dimensies :

- 1 het voeren van een betrouwbare financiële administratie;
- 2 het analyseren en verstrekken van financiële informatie voor het management; en
- 3 het nemen van beslissingen.

Studenten hebben in de bacheloropleiding reeds voorkennis opgedaan van de boekhouding/financial accounting (punt 1.). In dit opleidingsonderdeel wordt het beeld verruimd tot **management accounting informatie** en staat de analyse van de (management) accounting informatie, het interpreteren van de resultaten van deze analyse en het nemen van beslissingen centraal.

Voor de analyse van de informatie worden verschillende technieken geïntroduceerd, waaronder **kasstromenanalyse** (Is de cashflow positief?), **financiële analyse** (Hoe hoog is de liquiditeit/solvabiliteit/rendabiliteit? Indien onvoldoende, wat kan eraan gedaan worden?), **investeringsanalyse** (Is een investering financieel zinvol?) en **kostprijsanalyse** (Wat is de kostprijs van een goed/dienstverlening? Make-or-buy? Wat is de break-evenhoeveelheid?). Deze analytische onderdelen worden ondersteund door voorbeelden/cases. Bijkomende **oefeningen** (inbegrepen oplossingsmodel & feedback) wordt aangeboden via het digitaal leerplatform.

De bijzondere context van publieke organisaties noopt tot een positionering van financieel management in een publieke omgeving. Het concept van (nieuw) publiek management wordt

daarom verruimd tot **(nieuw) publiek financieel management**, gekenmerkt door de introductie van bedrijfsmatige (financiële) technieken én met aandacht voor de impact van politiek op financiële beleidskeuzes.

NPFM zou moeten leiden tot een goed beheer van de financiële stromen. Als slot wordt een beeld geschetst van de **inkomende en uitgaande middelen van de overheid** en hoe die als **financiële cyclus** doorheen de overheid stromen.

Inhoud

1. Inleiding

- Concept financieel management
- Kerntaken financieel manager
- Financiële informatie

2. Kasstromen

- Concept
- Indirecte methode
- Oefeningen

3. Financiële analyse

- Concept
- Liquiditeit
- Solvabiliteit
- Rendabiliteit
- Evaluatie
- Oefeningen

4. Investeringsanalyse

- Concept
- Relevante kasstromen
- Pay-back
- Rendementsmethode
- Net present value
- Financieringsanalyse
- Oefeningen

5. Kostprijzen

- Concept
- Kostprijscalculatie : toeslagmethode
- Make-or-buy
- Break-even analyse
- Oefeningen

6. (Nieuw) Publiek Financieel Management

- Van FM naar PFM
- Van NPM naar NPFM
- Evaluatie NPFM

7. De geldstromen binnen de publieke sector

- Inkomsten
- Uitgaven
- Financiële cyclus

Begincompetenties

Inzicht hebben in de basisconcepten van :

- Publiek management
- Publieke economie
- Publieke financiën
- Accounting en financiële rapportering

Eindcompetenties

- 1 Begrippen van financieel management correct interpreteren
- 2 De financiële beheersinstrumenten (begroting, boekhouding, audit) als onderdeel van de financiële cyclus kunnen beschrijven
- 3 Beheersen van de basis financiële analyse technieken (cash flow, financiële ratio-analyse, investeringsanalyse, kostprijscalculatie)
- 4 Keuzes ondersteunen en motiveren op basis van een correcte interpretatie van de resultaten van de financiële analysetechnieken
- 5 Aspecten van publiek financieel management op een wetenschappelijke manier benaderen

Creditcontractvoorwaarde

Toelating tot dit opleidingsonderdeel via creditcontract is mogelijk mits gunstige beoordeling van de competenties

Examencontractvoorwaarde

Dit opleidingsonderdeel kan niet via examencontract gevolgd worden

Didactische werkvormen

Hoorcollege, werkcollege

Toelichtingen bij de didactische werkvormen

Traditionele theoretische colleges.

Begeleide cases cash flow, financiële analyse, investeringsanalyse, kostprijscalculatie.

Leermateriaal

- Eigen cursustekst/handboek van de docent
 - Ondersteunende powerpointpresentaties
 - Artikels uit wetenschappelijke journals
 - Voorbeeldexamen
- Geraamde kostprijs €40 (vnl. print/copiekosten)

Referenties

Academisch :

- 1 Zie journals als Public Choice, Local Government Studies, Journal of Public Budgeting, Accounting and Financial Management, Public Money & Management, Public Administration,...
- 2 Groot, T. L. C. M. & van Helden, G. J., 2017, Financieel management van non-profit organisaties, Noordhoff Uitgevers: Groningen/Houten
- 3 Bandy, G., 2023, Financial management and accounting in the public sector (3th edition), Routledge: London & New York

Technisch :

- 1 Christiaens, J., & Vanhee, C., 2020, Accountancy in de publieke sector (4de editie), Die Keure : Brugge
- 2 Verbruggen, S. & Vincke, J.P., 2012, De jaarrekening van een vereniging (stichting) doorgelicht, Intersentia : Antwerpen - Cambridge
- 3 Tuytten, S., 2010, Verantwoord investeringsbeleid in de social profit, Wolters Kluwer Belgium: Mechelen
- 4 Tuytten, S., 2007, Jaarrekening - Efficiënt beleidsinstrument voor verenigingen, Garant: Antwerpen-Apeldoorn

Vakinhoudelijke studiebegeleiding

- Interactieve ondersteuning via Ufora
- Studenten welkom bij de docent voor de vakinhoudelijke begeleiding

Evaluatiemomenten

periodegebonden evaluatie

Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de eerste examenperiode

Schriftelijke evaluatie

Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de tweede examenperiode

Schriftelijke evaluatie

Evaluatievormen bij niet-periodegebonden evaluatie

Tweede examenkans in geval van niet-periodegebonden evaluatie

Niet van toepassing

Toelichtingen bij de evaluatievormen

- 1 Voornamelijk toepassingen op de geziene analysetechnieken
- 2 Open vragen over theorie
- 3 Beperkt aantal meerkeuzevragen

Eindscoreberekening